

VEREIN
DEUTSCHER
INGENIEURE

Bewerten in der Wertanalyse
Beispiele
Evaluation in value analysis
Examples

VDI 2808
Blatt 2 / Part 2

Ausg. deutsch/englisch
Issue German/English

Die deutsche Version dieser Richtlinie ist verbindlich.

The German version of this standard shall be taken as authoritative. No guarantee can be given with respect to the English translation.

Inhalt	Seite	Contents	Page
Vorbemerkung	3	Preliminary note.....	3
Einleitung.....	3	Introduction.....	3
1 Anwendungsbereich.....	3	1 Scope.....	3
2 Normative Verweise.....	4	2 Normative references.....	4
3 Schnellwegweiser.....	4	3 Quick guide.....	4
4 Beispielsammlung Grundschrift 0 „Projekt vorbereiten, Machbarkeit untersuchen“.....	4	4 Collection of examples basic step 0 “Prepare project, investigate feasibility”.....	4
4.1 Marktanalyse.....	9	4.1 Market analysis.....	9
4.2 Fragenkataloge.....	11	4.2 Questionnaires.....	11
4.3 Projektantrag als Basis für den Projektauftrag.....	14	4.3 Project application as basis for the project order.....	14
4.4 SWOT-Analyse.....	14	4.4 SWOT analysis.....	14
4.5 Stakeholderanalyse.....	18	4.5 Stakeholder analysis.....	18
4.6 Risikobetrachtung.....	21	4.6 Risk assessment.....	21
4.7 Business Case zur Wirtschaftlichkeitsbetrachtung.....	23	4.7 Business case for an economic evaluation.....	23
4.8 Eignungsprofil für Projektleiter.....	27	4.8 Suitability profile for project managers.....	27
5 Beispielsammlung Grundschrift 1 „Projekt definieren“.....	28	5 Collection of examples basic step 1 “Define project”.....	28
6 Beispielsammlung Grundschrift 2 „Projektorganisation planen“.....	28	6 Collection of examples basic step 2 “Plan project organization”.....	28
7 Beispielsammlung Grundschrift 3 „Umfassende Daten über das Projekt sammeln“.....	28	7 Collection of examples basic step 3 “Collect comprehensive data on the project”.....	28
7.1 Kano-Modell.....	28	7.1 Kano model.....	28
7.2 Priorisierung der kaufentscheidenden Kriterien.....	31	7.2 Prioritization of the purchase decision criteria.....	31
7.3 Wettbewerbsanalyse.....	35	7.3 Competitor analysis.....	35
7.4 Technikvergleich.....	36	7.4 Technology comparison.....	36
7.5 ABC-Analyse.....	38	7.5 ABC analysis.....	38
7.6 Benchmarking.....	41	7.6 Benchmarking.....	41
8 Beispielsammlung Grundschrift 4 „Funktionen und Kosten analysieren, Detailziele formulieren“.....	41	8 Collection of examples basic step 4 “Analyze functions and costs, formulate detailed targets”.....	41
8.1 Funktionenanalyse.....	41	8.1 Function analysis.....	41
8.2 Funktionenkostenanalyse.....	41	8.2 Function cost analysis.....	41
9 Beispielsammlung Grundschrift 5 „Lösungsideen sammeln und entwickeln“.....	45	9 Collection of examples basic step 5 “Collect and develop solution ideas”.....	45

VDI-Gesellschaft Produkt- und Prozessgestaltung (GPP)

Fachbereich Value-Management/Wertanalyse

VDI-Handbuch Value-Management/Wertanalyse

Inhalt	Seite	Contents	Page
10 Beispielsammlung Grundschrift 6		10 Collection of examples basic step 6	
„Lösungsideen bewerten“	45	“Evaluate solution ideas”	45
10.1 Mehrstufige Bewertungsverfahren	45	10.1 Multi-stage evaluation procedures	45
10.2 4-Quadranten-Methode	47	10.2 4-Quadrant Method	47
11 Beispielsammlung Grundschrift 7		11 Collection of examples basic step 7	
„Entwicklung ganzheitlicher Vorschläge“	48	“Develop holistic proposals”	48
11.1 Nutzwertanalyse	48	11.1 Utility analysis	48
11.2 Quality Function Deployment und House of Quality	56	11.2 Quality Function Deployment and House of Quality	56
12 Beispielsammlung Grundschrift 8		12 Collection of examples basic step 8	
„Vorschläge präsentieren – Entscheidung erwirken“	57	“Present proposals – Bring about decisions”	57
13 Beispielsammlung Grundschrift 9		13 Collection of examples basic step 9	
„Vorschläge/Entscheidungen realisieren“	57	“Proposals – Realise decisions”	57
13.1 Permanenter Soll-Ist-Vergleich (Value Control)	57	13.1 Permanent target/actual comparison (Value Control)	57
13.2 Wirtschaftlichkeitsbetrachtung	61	13.2 Profitability analysis	61
14 Kritische Aspekte der Bewertung	62	14 Critical aspects of the evaluation	62
Schrifttum	64	Bibliography	64

Vorbemerkung

Der Inhalt dieser Richtlinie ist entstanden unter Beachtung der Vorgaben und Empfehlungen der Richtlinie VDI 1000.

Alle Rechte, insbesondere die des Nachdrucks, der Fotokopie, der elektronischen Verwendung und der Übersetzung, jeweils auszugsweise oder vollständig, sind vorbehalten.

Die Nutzung dieser Richtlinie ist unter Wahrung des Urheberrechts und unter Beachtung der Lizenzbedingungen (www.vdi.de/richtlinien), die in den VDI-Merkblättern geregelt sind, möglich.

Allen, die ehrenamtlich an der Erarbeitung dieser Richtlinie mitgewirkt haben, sei gedankt.

Eine Liste der aktuell verfügbaren und in Bearbeitung befindlichen Blätter dieser Richtlinienreihe sowie gegebenenfalls zusätzliche Informationen sind im Internet abrufbar unter www.vdi.de/2808.

Einleitung

In der Richtlinie VDI 2808 Blatt 1 ist beschrieben, mit welchen Methoden im Wertanalysearbeitsplan zu welchem Arbeitsschritt was bewertet werden kann und welche Voraussetzungen geschaffen sein müssen. VDI 2808 Blatt 2 zeigt ergänzend hierzu, wie im Rahmen der Wertanalyse die einzelnen Methoden anzuwenden sind. Dabei entstammen die hier aufgeführten Beispiele zu großen Teilen real durchgeführten Projekten. Die Inhalte von VDI 2808 Blatt 1 bilden die Grundlage für das Verständnis von Blatt 2.

1 Anwendungsbereich

Diese Richtlinie richtet sich an alle, die anhand der methodischen Arbeitsweise von Wertanalyse nach DIN EN 12973 Produkte, Prozesse oder andere Leistungen verbessern wollen. Zielgruppe sind dabei Anwender aller Fachdisziplinen. Die Richtlinienreihe VDI 2808 ist sowohl in kleinen und mittelständischen Organisationsstrukturen und Unternehmen als auch in großen Konzernen anwendbar.

Diese Richtlinie stellt an Praxisbeispielen verschiedene Formen von Bewertungen dar, die in den jeweiligen Grund- und Teilschritten von Wertanalyseprojekten zur Anwendung kommen können. Die Darstellung erfolgt ergebnisorientiert in Bezug auf die Teilschritte, um dem Anwender konkrete Hilfestellungen in der alltäglichen Anwendung und Darstellung zu geben. Die in dieser Richtlinie behandelten Bewertungen werden im Rahmen von Wertanalyseprojekten vorgenommen, die Produkte, Prozesse oder Dienstleistungen zum Gegenstand haben.

Preliminary note

The content of this standard has been developed in strict accordance with the requirements and recommendations of the standard VDI 1000.

All rights are reserved, including those of reprinting, reproduction (photocopying, micro copying), storage in data processing systems and translation, either of the full text or of extracts.

The use of this standard without infringement of copyright is permitted subject to the licensing conditions (www.vdi.de/richtlinien) specified in the VDI Notices.

We wish to express our gratitude to all honorary contributors to this standard.

A catalogue of all available parts of this series of standards and those in preparation as well as further information, if applicable, can be accessed on the Internet at www.vdi.de/2808.

Introduction

The standard VDI 2808 Part 1 describes which methods in the value analysis work plan can be used to evaluate what for which work step, and which conditions must be created. In addition, VDI 2808 Part 2 shows how the individual methods are to be applied in the context of value analysis. The examples listed here are largely taken from real projects. The contents of VDI 2808 Part 1 form the basis for understanding Part 2.

1 Scope

This standard is aimed at all those who wish to improve products, processes or other services using the methodical approach of value analysis according to DIN EN 12973. The target group are users from all disciplines. The VDI 2808 series of standards is applicable in small and medium-sized organisational structures and companies as well as in large corporations.

This standard presents various forms of evaluation using practical examples, which can be applied in the respective basic- and sub-steps of value analysis projects. This description is done in a results-oriented manner with regard to the sub-steps in order to provide the user with concrete assistance in everyday application and presentation. The evaluations dealt with in this standard are carried out in the context of value analysis projects involving products, processes or services. These can be both new developments and existing objects.

Dabei kann es sich sowohl um Neuentwicklungen als auch um bestehende Objekte handeln.

Die dargestellten Bewertungsmethoden können an mehreren Stellen im Wertanalysearbeitsplan beschrieben sein und angewendet werden. Der Detaillierungsgrad, in dem sie angewendet werden, hängt vom Projektfortschritt ab. Je später sie im Wertanalysearbeitsplan zum Einsatz kommen, desto detaillierter können sie ausgeführt werden. Dementsprechend können in dieser Richtlinie mehrere Beispiele für ein und dieselbe Methode (bzw. ein und dasselbe Werkzeug) aufgeführt werden.

Eine Anwendung einzelner Bewertungsschritte im Sinne dieser Richtlinie ist nicht gleichbedeutend mit der Anwendung der ganzheitlichen Methodik Wertanalyse.

The evaluation methods presented can be described and applied at several points in the value analysis work plan. The level of detail in which they are applied depends on the progress of the project. The later they are used in the value analysis work plan, the more detailed they can be executed. Accordingly, several examples of the same method or tool may be given in this standard.

The application of individual evaluation steps within the meaning of this standard is not equivalent to the application of the holistic value analysis methodology.